

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

Михаил Дягилев
25.09.2020

Людей невозможно изменить. Можно создать условия
и они изменятся сами



КРАСЦВЕТМЕТ

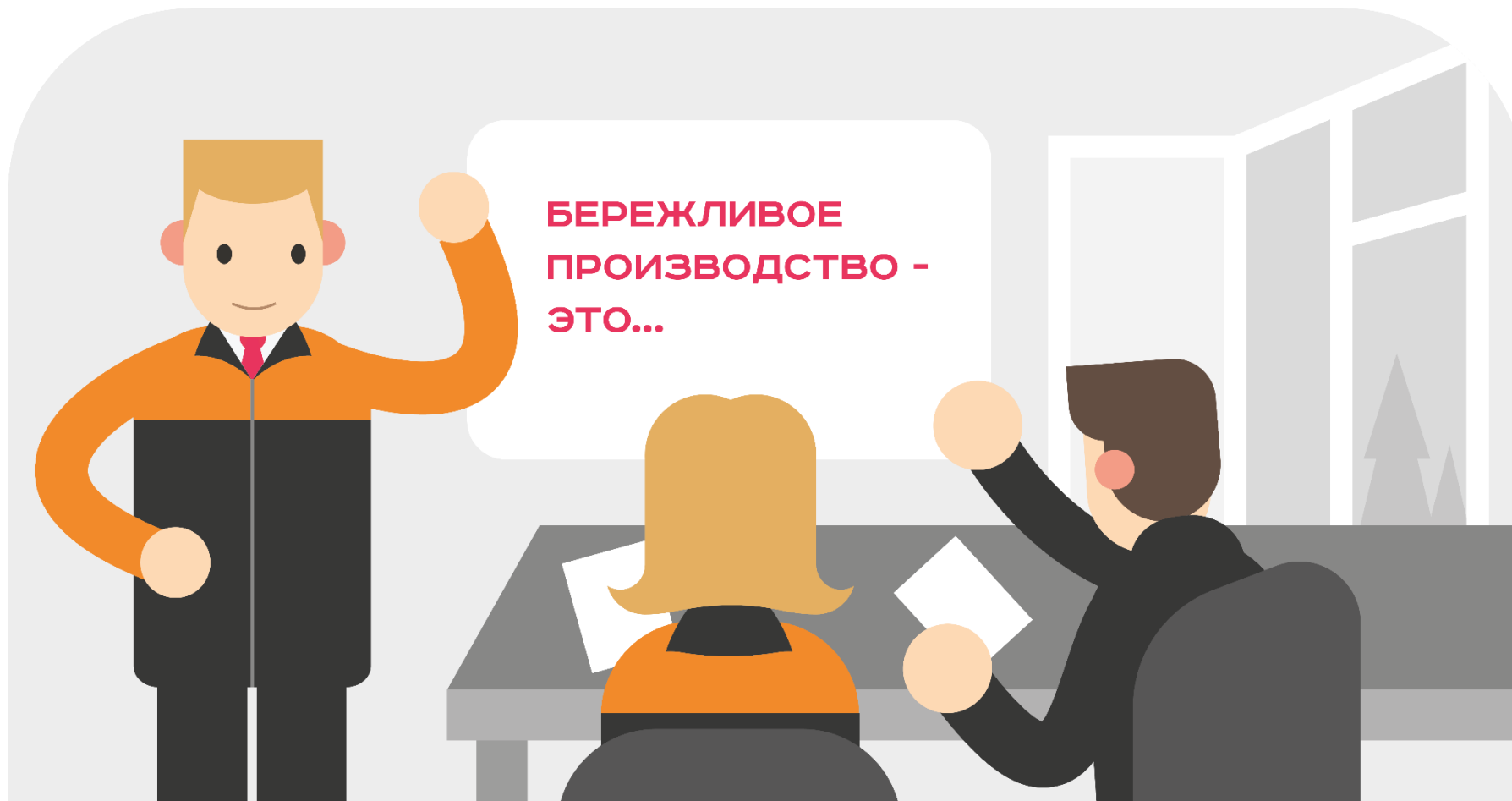
для



краевая
клиническая
больница
основана в 1942

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

На обучении сотрудники познакомились со своими руководителями



КРАСЦВЕТМЕТ

для



краевая
клиническая
больница
основана в 1942

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

3

С появлением портала препятствий на пути к изменениям стало меньше

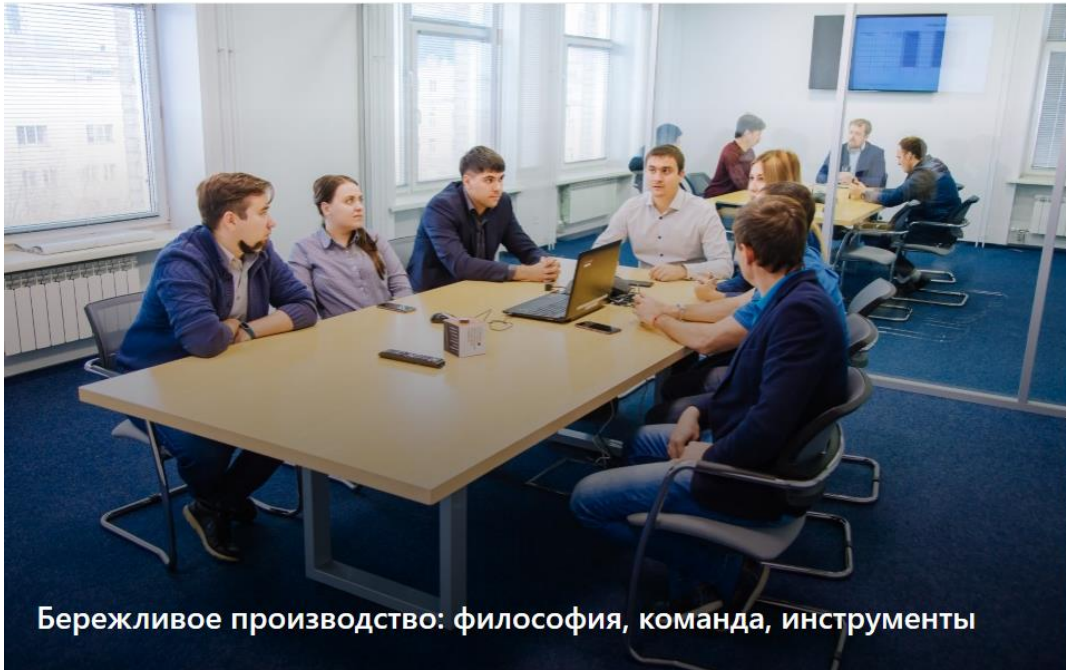
**Бережливое производство**
Фото и видео Инструменты Инструкции Изменить

☆ Нет подписки 📌 Поделиться

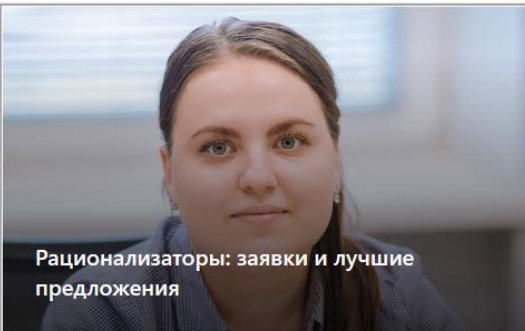
+

 Создать ▾ ⚙ Сведения о странице

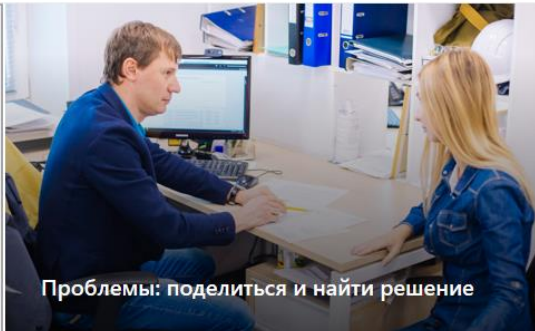
Опубликовано 24.09.2019 👤 Сидорак Андрей Владимирович редактирует эту страницу 🗑 Изменить ▾



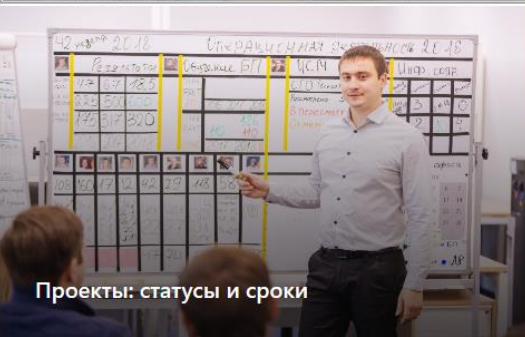
Бережливое производство: философия, команда, инструменты



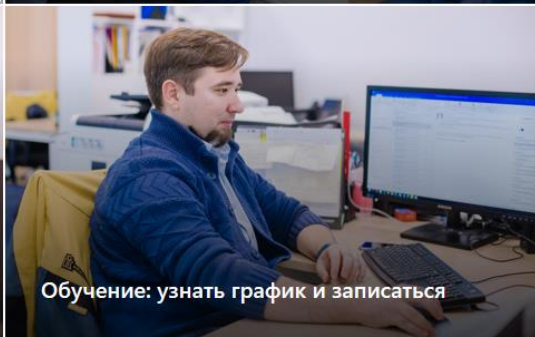
Рационализаторы: заявки и лучшие предложения



Проблемы: поделить и найти решение



Проекты: статусы и сроки



Обучение: узнать график и записаться

Почти половина заявок становятся рационализаторскими предложениями

Воронка идей за 2020 год

Подано идей

1062

Принято идей

647

Внедрено идей

411

39%

конверсия

Руководители оценивают заявки по 8 критериям из 4 групп



Сначала мы рассказывали об улучшениях

Организация рабочего пространства

В ЦЗЛ упорядочили размещение поступающих на анализ проб из структурных подразделений.

Улучшение позволило:

- Организовать поток проб по принципу Fifo;
- Сократить время для поиска нужной пробы на 15 минут;
- Визуализировать наличие срочных проб;
- Исключить простои анализа проб.

Авторы идеи:

Наталья Шалыгина, лаборант

Ольга Хлебникова, лаборант



А потом стали рассказывать о рационализаторах



АЛЕКСАНДР ВОРОШИЛОВ
ЮВЕЛИР

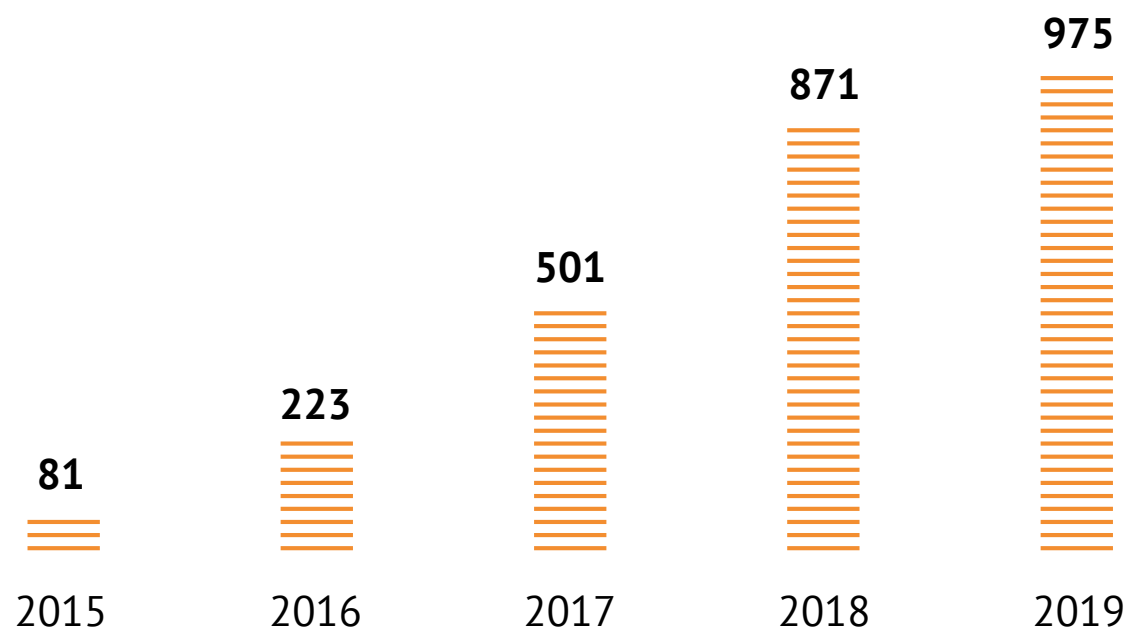
-  Исклучение операции обезжиривания заготовок в процессе изготовления пустотелых цепей
-  В 3 раза сократилось время производства пустотелой проволоки, что позволило сократить расходы на вспомогательные материалы
-  Улучшение №19-98
Подробности на портале sharepoint.knfmp.net

 **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

Люди сами рассказывают о том, как улучшают компанию



С каждым годом рацпредложений становится все больше



КРАСЦВЕТМЕТ

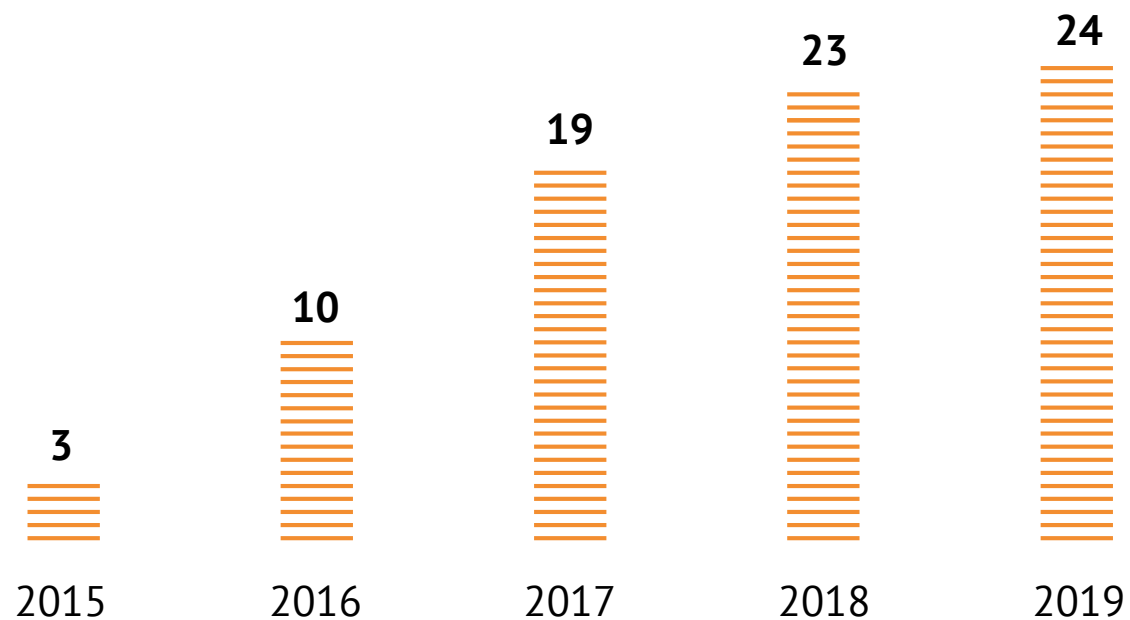
для



краевая
клиническая
больница
основана в 1942

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

Каждый четвертый сотрудник компании – рационализатор,
% вовлеченности



КРАСЦВЕТМЕТ

для



краевая
клиническая
больница
основана в 1942

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

Выгоду от экономического эффекта рационализаторского предложения компания разделяет с сотрудником



220 000 ₽

выплачено в 2020 году

Рейтинг рационализаторов - это новая доска почета

Топ 10 лучших рационализаторов по сумме баллов за август 2020 года



1. Александр Шматин
Центр автоматизации, электромонтер
2220



6. Алексей Бобков
АП, уч. 4-2, аппаратчик
470



2. Мария Иванович
Офис, специалист
1513



7. Полина Голычева
АЦ, лаборант
460



3. Александр Чуркин
АП, уч. 4-2, аппаратчик
1130



8. Владимир Парубов
АП, уч. 26-1, аппаратчик
445



4. Максим Дутчик
АП, электромонтер
570



9. Алик Губин
Офис, рабочий
410



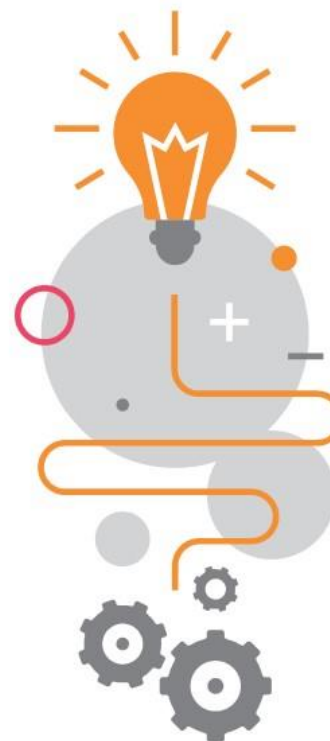
5. Александр Стригин
ДТИ, изготовитель лент
500



10. Иван Кожанов
ДТИ, электромеханик
360



КРАСЦВЕТМЕТ



КРАСЦВЕТМЕТ

для



краевая
клиническая
больница
основана в 1942

Бережливое производство: заставить нельзя полюбить

Участники рационализаторского движения - это одна команда



